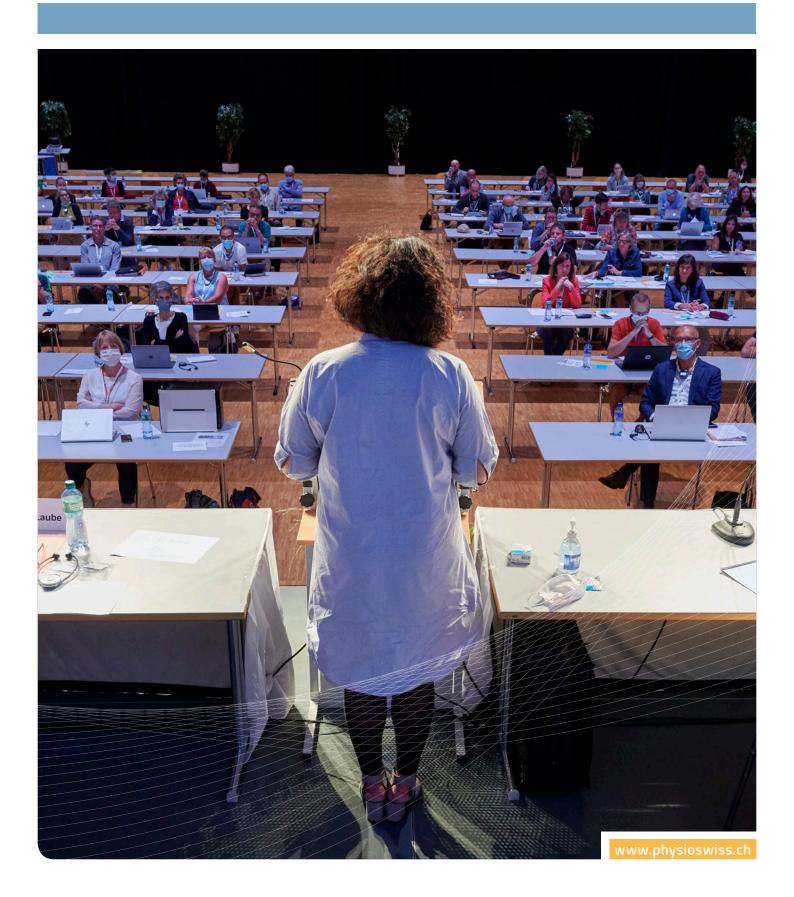


2020

RAPPORTO ANNUALE DELL'ASSOCIAZIONE SVIZZERA DI FISIOTERAPIA



2020 – Tra gestione della crisi e rinnovamento

L'anno appena trascorso ha stravolto le nostre vite. La pandemia di coronavirus è stata ed è tutt'oggi una crisi enorme e senza precedenti, che ci ha messo di fronte a sfide completamente nuove e sconosciute. In un modo o nell'altro, il coronavirus tocca tutti noi – come pazienti, familiari, imprenditori o operatori della sanità che assistono gli ammalati negli ospedali.

Anche per Physioswiss la gestione della prima ondata di CO-VID-19 e le sue conseguenze sono state il tema che ci ha accompagnato per tutto il resto dell'anno. La «task force corona» creata da Physioswiss ha fornito, con il suo straordinario impegno, un contributo essenziale nel tenere sotto controllo la situazione e garantire la sicurezza dei nostri soci. Un sentito grazie ai membri della task force, ma anche a tutti i presidenti delle associazioni regionali e cantonali (AR/AC) e ai loro comitati, che hanno interagito con i dipartimenti della sanità e con altre istituzioni a livello regionale e cantonale. Sono stati loro ad adoperarsi affinché mascherine e disinfettanti arrivassero negli studi e a fornire consigli e aiuti concreti ai nostri membri.

Da un lato il coronavirus ci ha dimostrato che la fisioterapia occupa un ruolo di rilievo nel sistema sanitario e che tale ruolo deve essere riconosciuto dalla politica; dall'altro, grazie all'attività di networking, abbiamo raggiunto nuovi livelli di qualità nella collaborazione con i nostri partner. Questo aspetto è confluito nella «Strategia Physioswiss per il 2025» e ci impegnerà anche in futuro.

Ma nel 2020 alla necessità di fronteggiare la crisi si è accompagnato anche un sentimento di ottimismo: i cambiamenti introdotti nell'associazione hanno già ottenuto riscontri positivi sia da parte delle AR/AC che dei nostri membri. Particolarmente apprezzata è stata la struttura partecipativa del nostro processo di elaborazione della strategia, in cui sono stati coinvolti non solo il gruppo operativo, il Comitato centrale e la direzione, ma anche gli oltre 250 membri che hanno presentato le proprie idee e richieste nelle diverse piattaforme di dialogo. I tre obiettivi della strategia sono: comunicare all'esterno l'efficacia della fisioterapia, sviluppare ulteriormente la professione e posizionarla in modo che rimanga attraente sul lungo termine. Il favore con cui sono stati accolti questi obiet-



Mirjam Stauffer
Presidente



Osman Bešić Direttore

tivi strategici è per noi motivo di grande soddisfazione. La Strategia per il 2025 entrerà in vigore con la presentazione all'assemblea dei delegati 2021.

Siamo ansiosi di realizzarla e contiamo su di voi!

Indice

EDITORIALE	2
RETROSPETTIVA DEL 2020	3
La sfida del coronavirus	
Strategia Physioswiss per il 2025	
ASSEMBLEA DEI DELEGATI 2020	4
Impressioni dell'assemblea 2020	
L'ASSOCIAZIONE	6
Diritto e politica	
Sviluppo della professione	
Politica tariffale	
Comunicazione	
L'associazione professionale	
ORGANIGRAMMA	9
L'associazione	
Attività del segretariato	
RAPPORTO DEL REVISORE	10
BILANCIO ECONOMICO	11
STATISTICHE	14
PARTNER UFFICIALI	15

RETROSPETTIVA DEL 2020

La sfida del coronavirus

Il coronavirus ha posto nuove sfide anche al segretariato centrale di Physioswiss. Com'era prevedibile, la pandemia ha aumentato enormemente il bisogno d'informazione da parte dei membri. Durante la prima ondata il numero di telefonate in arrivo è raddoppiato e le consultazioni del sito sono triplicate.



Anche nell'organizzazione degli eventi, Physioswiss si è trovata a fronteggiare problemi mai incontrati prima: alcuni eventi sono stati rinviati, altri si sono svolti online e altri ancora si sono invece tenuti come da programma. Il Forum dei quadri e la giornata annuale, ad esempio, hanno avuto luogo online. Il Forum dei quadri si è occupato del tema «La leadership nella fisioterapia», presentando e discutendo i diversi punti di vista degli studi, degli ospedali e dei centri sanitari interprofessionali. Si sono inoltre affrontati ambiti tematici come la diversità, la comunicazione e l'integrazione delle conoscenze derivate dalla ricerca.

La giornata annuale si è incentrata sulla «Strategia physioswiss per il 2025». Come riferisce il direttore Osman Bešić: «Abbiamo avuto modo di lavorare sulle tematiche sia in piccoli gruppi sia in sessione plenaria, scambiando opinioni e raggiungendo importanti risultati». Il feedback così ottenuto ha costituito un'altra importante tappa del processo strategico e ha spronato il gruppo operativo a lavorare ancora più alacremente alla strategia.

Strategia Physioswiss per il 2025

In luglio abbiamo iniziato a lavorare alla nostra strategia per il periodo 2021–2025. Poiché il settore sanitario evolve in modo costante, e per continuare anche in futuro a rappresentare con forza ed efficacia gli interessi dei nostri membri, dobbiamo preparare la nostra organizzazione ad adeguarsi alle nuove tendenze. Per questo, nell'elaborare la strategia ci siamo concentrati sulle seguenti domande: quali obiettivi vogliamo perseguire? Come possiamo conseguire questi obiettivi? Qual è l'identità professionale dei fisioterapisti? Qual è l'assetto ottimale dell'associazione? Con quali partner dobbiamo collaborare per raggiungere i nostri obiettivi?

Il gruppo operativo - composto di membri del Comitato centrale e della direzione, di presidenti delle AC/AR e di alcuni consulenti esterni - ha elaborato una bozza di strategia che ha poi discusso approfonditamente con diversi stakeholder. Tra questi vi erano i rappresentanti delle scuole universitarie professionali, delle organizzazioni di fisioterapia e dei gruppi specialistici di fisioterapia, nonché i delegati dell'associazione dei fisioterapisti caporeparto. Un ruolo particolarmente importante in questo processo di dialogo è stato svolto dalla conferenza dei presidenti. Sono emersi nuovi, importanti spunti poi confluiti nel processo strategico. Ora la strategia è in larga parte definita!

Questo processo ha richiesto tempo e impegno, tuttavia il feedback ricevuto da tutti i gruppi di dialogo ci ha confermato che è davvero valsa la pena di seguire la strada della trasparenza e dell'apertura. Ora ci auguriamo che, con il vostro sostegno, la nuova strategia possa riscuotere un consenso unanime alla prossima assemblea dei delegati.

Siamo ansiosi di veder finalmente decollare la «Strategia physioswiss per il 2025».





Assemblea dei delegati 2020

La 101a assemblea dei delegati (AD) si è tenuta il 12 settembre 2020 al Forum Fribourg nel rispetto di rigorose misure di protezione contro il coronavirus. Il più importante punto all'ordine del giorno è stata l'elezione della presidenza del Comitato centrale (CC).

Gli 83 delegati presenti hanno dovuto decidere tra il candidato Martin Verra e la presidente in carica Mirjam Stauffer. Mirjam Stauffer è stata rieletta, insieme a tutto il Comitato centrale, e confermata per un altro mandato triennale. Così facendo, l'AD ha mostrato chiaramente di voler portare avanti la dinamica già in corso, soprattutto dal momento che l'associazione sta attraversando una fase di cambiamento.

«Si è seminato e lavorato, e ora è possibile raccogliere e condividere i frutti» ha dichiarato Stauffer dopo la rielezione. La presidente ha spiegato che il CC sarà in futuro caratterizzato da un forte orientamento strategico. Inoltre, nel corso del nuovo mandato, il segretariato centrale si trasferirà da Sursee a Berna, per rafforzare il posizionamento di Physioswiss nell'arena politica e avvicinarsi alla Berna federale.

Nel complesso, l'AD 2020 ha sostenuto le proposte del Comitato centrale, come quella di lasciare invariate le quote associative per il 2021 e la modifica agli statuti che permetterà anche a chi non è fisioterapista di essere eletto nel CC, a condizione che tale organo continui a essere composto in maggioranza da persone con un diploma in fisioterapia.



Davanti da sinistra: Aline Descloux (vicepresidente II), Mirjam Stauffer (presidente), Barbara Laube (vicepresidente I). Dietro da sinistra: Daniel Aregger (membro), Pascal Bridy (membro), Sandro Krüsi (membro).

Impressioni dell'assemblea 2020























Diritto e politica

Il primo anno della pandemia ha visto un cambiamento delle dinamiche anche a livello legislativo: le ordinanze del Consiglio federale sono state emanate a cadenza quasi settimanale, per divenire obsolete nel giro di qualche giorno e subire, nell'arco della loro breve vita, un numero di modiche senza precedenti. In tale contesto strumenti quali i comunicati stampa, le interviste, le lettere e la partecipazione a iniziative con altre associazioni professionali hanno acquisito grande importanza, permettendoci di portare le nostre richieste all'attenzione della politica.

Nella seconda metà dell'anno si è ripresentata l'occasione di prendere posizione nell'ambito delle consultazioni su importanti aspetti della politica sanitaria, fra cui l'Ordinanza sull'assicurazione malattie (OAMal) per il rafforzamento della qualità e dell'economicità. È stata anche un'opportunità per accrescere la rappresentanza dei fornitori di prestazioni nel settore ambulatoriale in seno alla nuova Commissione federale per la qualità (CFQ). Poiché il buon esito dell'attuazione del modello di qualità è in sostanza nelle mani dei fornitori di prestazioni, chiediamo una netta riduzione dell'onere amministrativo e l'introduzione, per ciascuna professione sanitaria, di standard e misurazioni di qualità uniformi in tutta la Svizzera.

Poco prima della fine dell'anno, il Consiglio federale ha presentato la bozza del secondo pacchetto di misure di contenimento dei costi. Physioswiss è contraria all'introduzione dell'obbligo generale di sottoporsi a una cosiddetta «prima consulenza medica» prima di richiedere qualsiasi prestazione assicurativa e critica aspramente l'impostazione statalista delle misure destinate a contenere l'evoluzione dei costi (obiettivi di contenimento dei costi). La tendenza a concentrarsi in modo unilaterale sui costi dei fornitori di prestazioni (aumento dell'onore burocratico) e l'allestimento di un enorme apparato di controllo da parte della Confederazione vanno a scapito della sicurezza dell'approvvigionamento e a lungo termine comportano ingenti costi aggiuntivi.



Sviluppo della professione

Accesso diretto

All'inizio dell'anno il progetto di Physioswiss sull'Accesso diretto e quello delle scuole universitarie professionali e dei gruppi specialistici sono stati accorpati sotto la direzione della Scuola universitaria di Scienze applicate di Zurigo (ZHAW). Sin dall'inizio il gruppo di coordinamento ha incluso rappresentanti di entrambi i progetti. I mesi successivi sono stati dedicati allo sviluppo dei concetti chiave e in questa fase Physioswiss ha raccolto i frutti del prezioso lavoro svolto nei progetti precedenti. Il gruppo di accompagnamento formato dai rappresentanti dei gruppi specialistici e delle scuole universitarie professionali ha fornito ulteriori spunti e contributi. Prima d'ora Physioswiss non aveva mai intrapreso un'iniziativa di tale portata e complessità. Ecco perché, prima di attuare il progetto pilota in programma, è necessario definire minuziosamente i presupposti, le argomentazioni e l'organizzazione del progetto.

SwissAPP

Proprio all'inizio dell'anno i membri fondatori della comunità di interessi SwissAPP hanno affidato la direzione del progetto a Physioswiss. I lavori si sono incentrati sulla formulazione del nuovo approccio. In parallelo, il progetto è stato posizionato e integrato in un contesto interprofessionale. Su queste premesse, nel marzo 2021 si terrà il primo simposio interprofessionale di Advanced Practice della ZHAW. Durante l'evento la parte specificamente dedicata alla fisioterapia sarà affidata al Gruppo di interesse fisioterapia nella riabilitazione (IGPTR) e a Physioswiss. Oltre agli esponenti del mondo della fisioterapia, parteciperanno al simposio anche infermieri, ergoterapisti, ostetriche e nutrizionisti.

Posti di tirocinio presso studi privati

La maggior parte degli studenti in Svizzera svolge il tirocinio esclusivamente in strutture stazionarie, mentre un numero sempre maggiore di fisioterapisti trova impiego – anche subito dopo la formazione di base – in contesti ambulatoriali come gli studi privati. Per meglio adattare la formazione a questa realtà, Physioswiss si prefigge di aiutare le scuole universitarie professionali a organizzare tirocini negli studi privati in modo che tutte le parti interessate possano trarne vantaggio. Purtroppo, la scarsità di risorse causata dalla pandemia di coronavirus ha bloccato le attività nel 2020. La tematica verrà affrontata nuovamente nel 2021.

Gestione della qualità

Ai sensi del nuovo art. 58 segg. della Legge sull'assicurazione malattie (LAMal), dal 2022 i fisioterapisti saranno obbligati per legge a implementare misure di gestione della qualità e a rendere pubblici i propri criteri di misurazione della qualità. Nel 2020 Physioswiss ha ideato un progetto pilota per illustrare la possibile attuazione di questa direttiva nel contesto della fisioterapia ambulatoriale. Il progetto pilota prenderà il via nel marzo 2021 e sarà attuato in circa 40 studi di diverse dimensioni e con diverse specializzazioni, in tre regioni linguistiche.

Politica tariffale

Nell'ambito della politica tariffale sono ora operative due professioniste che portano con sé un enorme bagaglio di esperienza e know-how. Dal 10 novembre 2020 la solettese Anke Trittin è la nuova Responsabile della politica tariffale e della gestione qualità, nonché membro della direzione di Physioswiss. Di formazione biologa, ha trascorso tutta la sua vita lavorativa nel mondo della sanità e ha coordinato con successo numerosi progetti in ambito tariffale, occupandosi in particolare di tariffe nel contesto ambulatoriale e di assicurazione della qualità. Tra le tappe salienti della sua carriera ricordiamo gli incarichi presso curafutura e santésuisse come pure la direzione del Trustcenter ZüriDoc. Dal 10 gennaio 2021 Anke Trittin è affiancata, in qualità di Responsabile del progetto di raccolta dati, dalla Dr.ssa Yvonne Zürcher. Anche lei ha studiato biologia per poi conseguire un dottorato all'Istituto di antropologia dell'Università di Zurigo.



Comunicazione

La pandemia di Covid-19 ci ha tenuti molto impegnati anche sul fronte della comunicazione. A metà marzo è nata in tempi strettissimi la già citata «task force corona», incaricata di analizzare, dopo ogni conferenza stampa del Consiglio federale, la situazione dal punto di vista politico e mediatico, di consultare i diversi rappresentanti del mondo della fisioterapia e di selezionare le informazioni e le indicazioni più rilevanti per il nostro settore. Nel corso della prima ondata dell'epidemia sono state inviate 18 newsletter sul coronavirus. Nell'autunno 2020, con l'aggravarsi della situazione, la task force è stata riattivata e anche durante la seconda ondata ha tenuto regolarmente informati i nostri membri con un totale (aggiornato al 2 marzo 2021) di 19 newsletter.

Inoltre, abbiamo scritto quattro lettere al Consiglio federale e pubblicato quattro comunicati stampa, per portare le nostre richieste all'attenzione della politica e dell'opinione pubblica e sottolineare l'importanza della fisioterapia. Numerosi sono stati gli interventi sui media di Physioswiss, in particolare quelli della presidente Mirjam Stauffer, volti a evidenziare la situazione dei fisioterapisti.



RSI, 1.4.2020

L'associazione professionale

Nel 2020 il comitato centrale è stato composto dai seguenti membri:

- Mirjam Stauffer, presidente
- Barbara Laube, vicepresidente 1
- Aline Descloux, vicepresidente 2
- Daniel Aregger, membro
- Sandro Krüsi, membro
- Pascal Bridy, membro

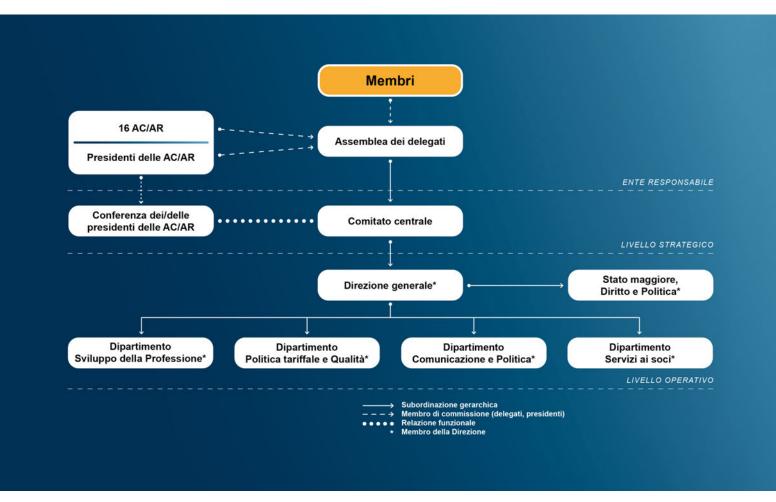
Collaboratori

- Osman Bešić, Direttore
- Cornelia Furrer, Direttrice aggiunta, Responsabile Sviluppo della Professione
- Anke Trittin, Responsabile Politica tariffale e Qualità (da novembre)
- Pia Gianinazzi, Responsabile Diritto e Politica
- Franziska Nüssli, Responsabile Amministrazione e Personale
- Cassandra Buri, Responsabile Affari pubblici e Comunicazione (maggio – dicembre)
- Gaby Millasson, Responsabile Tariffe / eHealth (fino a marzo)
- Fabienne Lüthi, Responsabile di progetto Sviluppo della Professione
- Simone Marti, Collaboratrice di progetto Sviluppo della Professione
- Stefanie Renggli, Collaboratrice Amministrazione
- Silvia Schürmann, Responsabile Amministrazione e Personale
- Silvana Bigler, Collaboratrice Amministrazione Servizio affiliati
- Dijana Ristova, Collaboratrice Amministrazione Servizio affiliati
- Ramona Hoesly, Collaboratrice Amministrazione
- Antonia Rodriguez, Collaboratrice Amministrazione (fino a marzo)
- Lisa Hovagimian, Collaboratrice Amministrazione (fino a settembre)
- Natalia Rochat Baratali, Responsabile di progetto Comunicazione (fino a marzo)
- René Rindlisbacher, Responsabile di progetto Editoria
- Edith Gassmann, Collaboratrice Comunicazione / Amministrazione
- Brigitte Casanova, Redattrice
- Béatrice Koncilja-Sartorius, Redattrice (da aprile)

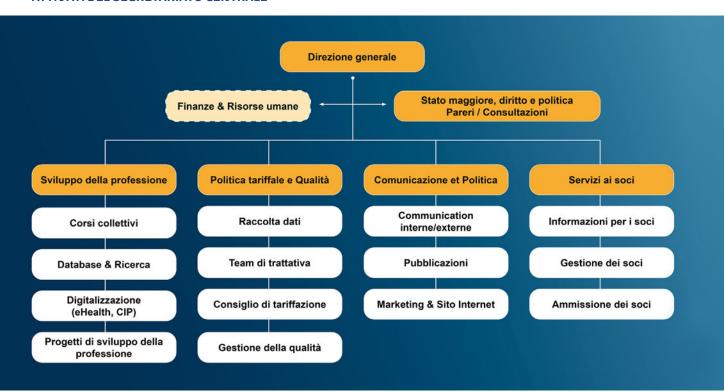
Partenariati e cooperazione (selezione)

- Ufficio prevenzione infortuni (UPI)
- Conferenza professionale di fisioterapia
- European Region of the World Confederation for Physiotherapy (ER-WCPT)
- ForumDatenaustausch
- Gruppo di lavoro interprofessionale per la cartella informatizzata del paziente (GLIP CPI)
- Piattaforma Interprofessionalità nell'assistenza sanitaria primaria
- Lega svizzera contro il reumatismo
- Società Sizzera di Medicina Fisica e Riabilitazione
- Fondazione Sicurezza dei pazienti Svizzera
- Fondazione Refdata
- Associazione di sostegno smarter medicine Choosing Wisely Switzerland
- World Confederation for Physical Therapy (WCPT)
- PEDro (Physiotherapy Evidence Database)

ORGANIGRAMMA L'ASSOCIAZIONE



ATTIVITÀ DEL SEGRETARIATO CENTRALE



Truvag Revisions AG Leopoldstrasse 6, Postfach www.truvag-revision.ch 6210 Sursee

Tel. +41 41 818 77 77 sursee@truvag-revision.ch



Relazione dell'Ufficio di revisione statutario sulla revisione limitata all'assemblea dei delegati dell' Associazione Svizzera di Fisioterapia physioswiss 6210 Sursee

In qualità di Ufficio di revisione statutario abbiamo svolto la revisione del conto annuale (bilancio, conto economico e allegato) dell'Associazione Svizzera di Fisioterapia physioswiss per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020.

La direzione è responsabile dell'allestimento del conto annuale, mentre il nostro compito consiste nella sua revisione. Confermiamo di adempiere i requisiti legali relativi all'abilitazione professionale e all'indipendenza.

La nostra revisione è stata svolta conformemente allo Standard svizzero sulla revisione limitata, il quale richiede di pianificare e svolgere la revisione in maniera tale che anomalie significative nel conto annuale possano essere identificate. Una revisione limitata consiste essenzialmente nello svolgere interrogazioni e procedure di verifica analitiche come pure, a seconda delle circostanze, adequate verifiche di dettaglio della documentazione disponibile presso l'azienda sottoposta a revisione. Per contro, la verifica dei processi aziendali e del sistema di controllo interno, come pure interrogazioni e altre procedure miranti all'identificazione di atti illeciti o altre violazioni di disposizioni legali, sono escluse da questa revisione.

Sulla base della nostra revisione non abbiamo rilevato fatti che ci possano far ritenere che il conto annuale non siano conformi alle disposizioni legali e statutarie.

Sursee, il primo marzo 2021

Truvag Revisions AG

Rolf Eberle Perito revisore abilitato

Lea Stirnimann Revisore abilitato Revisore responsabile

Bilancio al 31 dicembre 2020 (CHF)

ATTIVI	31.12.2020	31.12.2019
Liquidità	3′212′245.83	4′301′300.01
Crediti	101'591.93	3'349'112.94
Provvigioni	1.00	1.00
Ratei e risconti attivi	20'878.95	155′790.60
Totale degli attivi circolanti	3′334′717.71	7'806'204.55
Investimenti finanziari	3'660.00	3′660.00
Investimenti materiali, beni mobili	3.00	3.00
Totale degli investimenti	3'663.00	3'663.00
Totale degli attivi	3′338′380.71	7'809'867.55

PASSIVI	31.12.2020	31.12.2019
Debiti da forniture e prestazioni	94′862.99	213′195.60
Ratei e risconti passivi	262′710.23	4′889′315.05
Accantonamenti a breve termine	190′111.60	243'608.18
Totale capitale di terzi a breve termine	547'684.82	5′346′118.83
Accantonamenti a lungo termine	1'076'862.86	762'802.66
Totale del capitale di terzi a lungo termine	1′076′862.86	762'802.66
Totale del capitale di terzi	1'624'547.68	6′108′921.49
Capitale dell'associazione	670′946.06	660′586.22
Riserve	1′030′000.00	1′030′000.00
Utile annuo	12′886.97	10′359.84
Totale del capitale proprio	1′713′833.03	1′700′946.06
Totale dei passivi	3'338'380.71	7'809'867.55

Le variazioni di bilancio rispetto al 2019 si spiegano con il fatto che le quote associative per il 2020 sono già state registrate nel dicembre 2019. Normalmente, le quote associative vengono fatturate nel febbraio dell'anno in questione, ma per il 2020 le fatture sono state inviate in precedenza ai soci, assieme al libro «Movimenti e flessioni – 100 anni physioswiss».

La differenza rispetto all'anno precedente è quindi dovuta a un effetto contabile. Il bilancio al 31.12.2020 è di nuovo simile a quello del 31.12.2018 e degli anni precedenti, mentre il 2019 può essere considerato un'eccezione a causa del suddetto effetto.

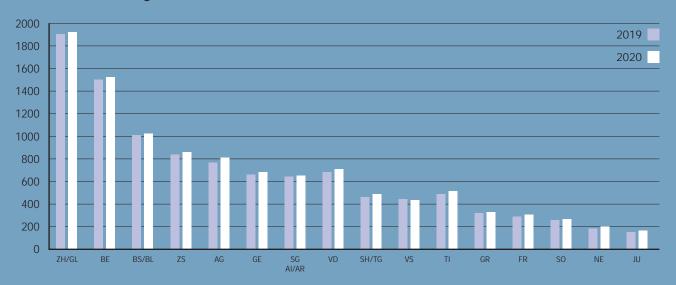
Conto annuale 2020 (CHF)

RICAVI	Risultati 2020	Budget 2020	Risultati 2019
Quote membri dell'associazione	3′130′662.00	3′250′000.00	3'064'045.00
Altri ricavi	59′561.75	109'800.00	64′402.96
Ricavi tariffe	0.00	30'000.00	0.00
Diminuzioni dei ricavi	-8′137.40	-4′000.00	4'224.94
Totale ricavi generali dell'Associazione	3′182′086.35	3'385'800.00	3′132′672.90
Garanzia di qualità/Corsi	91′265.04	92'680.00	141′018.54
Congresso	0.00	30′000.00	0.00
Eventi	900.00	15'000.00	22'629.68
Totale ricavi professione / qualità	92′165.04	137'680.00	163'648.22
Physioshop	83′102.85	113′000.00	82′599.29
Abbonamenti physioactive	19'776.73	14′000.00	16′134.36
Annunci stampati	224′514.07	280′000.00	327′211.56
Annunci digitali, Banner, Pubblicità newsletter	409'019.53	500'000.00	574′749.47
Allegati	60′942.50	40′000.00	51′561.47
Totale ricavi communicazione / editoria	797′355.68	947'000.00	1′052′256.15
Totale dei ricavi	4'071'607.07	4'470'480.00	4'348'577.27

Conto annuale 2020 (CHF)

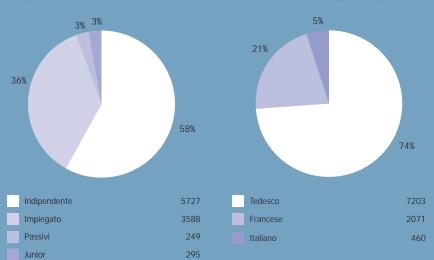
COSTI	Risultati 2020	Budget 2020	Risultati 2019
Costi generali diretti associazione	51′783.45	40′000.00	42′218.30
Tariffe/E-Health	37′117.85	313′000.00	196′145.35
Totale costi generali diretti dell'Associazione	88′901.30	353′000.00	238′363.65
Garanzia di qualità/Corsi	74′633.84	150′400.00	109'415.28
Eventi	34′078.40	45′000.00	159′144.71
Ricerca	100′921.80	121′400.00	21′595.00
Totale costi professione / qualità	209'634.04	316′800.00	290′154.99
Physioshop	58′547.04	72′000.00	33′483.70
Produzione physioactive	343′747.62	378′000.00	343′069.30
Produzione physiomagazin	23′745.20	82'000.00	72′238.35
Acquisto riviste specializzate	195′440.93	225′000.00	216′321.79
Costi sito web	64'824.52	80′000.00	45′970.77
Pubbliche relazioni	115′612.97	96'000.00	236′932.43
Totale costi communicazione / editoria	801′918.28	933'000.00	948′016.34
Spese progetti (strategici)	4'443.20	55'000.00	1′120.95
Totale spese progetti (strategici)	4′443.20	55′000.00	1′120.95
Spese per il comitato centrale	386'942.91	396′900.00	370'091.15
Spese per il Segretariato centrale	1′638′215.67	1′830′300.00	1′594′900.10
Costi del personale commissioni	9′746.45	25'650.00	18'468.15
Totale costi del personale	2'034'905.03	2′252′850.00	1′983′459.40
Spese per gli spazi	83′395.95	90'800.00	90′091.05
Manutenzione, riparazioni, sostituzioni	10′518.60	13′000.00	15′960.95
Assicurazioni, imposte, tasse	59′067.15	60′500.00	47′625.15
Costi energia e smaltimento	8′006.75	9′700.00	7′985.80
Costi amministrazione e informatica	438'804.87	601′000.00	401'015.13
Altri costi d'esercizio	7′237.31	11′000.00	6′955.60
Ammortamenti	0.00	5′000.00	3'876.00
Risultato finanziario	898.65	2′500.00	1'899.50
Totale altri costi d'esercizio	607′929.28	793′500.00	575′409.18
Ricavi straordinari	241'811.00	-235′000.00	214′965.80
Imposte	69′177.97	83′500.00	86′727.12
Totale ricavi straordinari estranei all'esercizio, imposte	310′988.97	-151′500.00	301'692.92
Totale costi	4′058′720.10	4′552′650.00	4'338'217.43
Profitto (+) / perdita (-)	12′886.97	-82′170.00	10′359.84

Associazioni cantonali e regionali

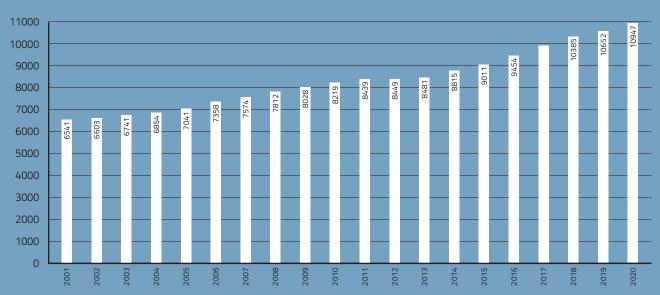


Categorie di membri

Membri suddivisi per regione linguistica



Evoluzione dei membri effettivi



Partner ufficiali



MediData

FREI SWISS AG – Il vostro partner per moderni approcci alla salute

FREI SWISS AG, con sede a Thalwil (ZH), è il fornitore completo e competente al servizio di fisioterapisti, medici e centri di riabilitazione. Come partner esclusivo di FREI Medical e ZIMMER Medizinsysteme, offriamo in Svizzera un servizio impeccabile e una vasta scelta di prodotti. Possiamo contare su oltre 40 anni d'esperienza nel campo delle apparecchiature mediche professionali per la terapia e il training. Il principio ispiratore di FREI è unire qualità superiore, design armonioso ed efficacia terapeutica e mettere a punto tecnologie innovative d'alto livello qualitativo. Tra le prestazioni offerte vi è anche l'elaborazione e l'organizzazione degli spazi di lavoro.

www.frei-swiss.ch

MediData – Fornitore di soluzioni informatiche per la sanità

MediData offre soluzioni informatiche efficaci per favorire uno sviluppo ottimale del sistema sanitario svizzero e promuovere la collaborazione tra fornitori di prestazioni, assicuratori, cantoni e pazienti attraverso la digitalizzazione dei processi. Con la rete MediData gestiamo la piattaforma più completa di scambio dati per professionisti della sanità disponibile in Svizzera, garantendo uno scambio di dati medici e amministrativi sicuro ed efficiente.

www.medidata.ch